**Michał Kuczmierowski -** Kluczowe osiągnięcia w Polskiej Grupie Zbrojeniowej

1. Wprowadzenie Kodeksu Grupy PGZ - **uporządkowanie modelu zarządzania i wprowadzania polityk korporacyjnych** w Grupie.
2. Wprowadzenie nowego modelu rozliczeń finansowych w PGZ - ustabilizowanie sytuacji finansowej i podatkowej. Wprowadzenie szeregu inicjatyw nadzoru nad działalnością kontraktową, finansową i operacyjną co skutkowało **poprawą wyników Grupy PGZ – skonsolidowany wynik Grupy w 2017 to -114,3 mln zł, w 2018 to +37,4 mln zł, w 2019 prognoza 185,3 mln zł.**
3. Zainicjowanie i nadzór nad działaniami naprawczymi we wszystkich zagrożonych Spółkach, nadzór nad kontraktami regularna kontrola wyników i sytuacji finansowej w Spółkach, bieżąca praca ze spółkami w ramach kontraktów, zwiększanie kooperacji w Grupie – **w ciągu roku sytuacja finansowa poprawiła się w 23 Spółkach – 36 Spółek będzie miało wynik pozytywny, a jedynie 4 Spółki zanotują wynik ujemny** (w 2018 ujemny wynik zanotowało 15 Spółek).
4. **Przygotowanie i zatwierdzenie nowej strategii PGZ** - dobrze przyjęta przez Spółki, związki zawodowe, MON i Radę Nadzorczą - ambitna i bardzo biznesowa strategia transformacji PGZ na wzór wiodących korporacji zagranicznych.
5. **Wprowadzenie zasad kontraktowania oraz nadzoru nad najważniejszymi projektami** w Grupie - dzięki temu udało się wyprowadzić skonsolidowany wynik finansowy Grupy na plus i poprawić efektywność realizacji kontraktów - regularny nadzór nad projektami przyniósł poprawę wyników finansowych w Spółkach.
6. **Rozpoczęcie i nadzorowanie transformacji IT** w grupie PGZ - pierwsze działania na taką skalę w PGZ – podniesienie bezpieczeństwa i efektywności. Aktualnie wdrażanych jest szereg rozwiązań – w tym system finansowo-księgowy, rozwiązania chmurowe dla całej organizacji, WLAN, SOC – we współpracy z Exatel.
7. Przygotowanie dokumentacji i biznesplanu do **umowy inwestycyjnej dla MESKO na 400 mln zł** – nadzór i prowadzenie przygotowania dokumentacji, zaproponowanie przyjętego mechanizmu nadzoru nad inwestycją.
8. Nadzór nad negocjacjami pomiędzy Totalizatorem a WZŁ2 - doprowadzenie do ugody zatwierdzonej przez sąd na produkcję systemu i automatów – rozliczenie projektu pozwoliło na odzyskanie środków Spółki i koncentrację na podstawowej działalności.
9. **Uporządkowanie i sprofesjonalizowanie relacji z Bankami** obsługującymi PGZ. Wprowadzenie nadzoru nad zadłużeniem całej grupy, przeprowadzenie negocjacji z Bankami w celu **restrukturyzacji zadłużenia, zmiany w finansowaniu kluczowych projektów** na rzecz MON – dzięki temu sytuacja finansowa PGZ się poprawia, a zaufanie do PGZ wzrosło.
10. Rozpoczęcie rozmów z instytucjami finansowymi (PFR, EBI, banki) na temat przyszłych inwestycji Grupy PGZ. **Skonsolidowanie zarządzania inwestycjami i rozpoczęcie przygotowywania wniosków inwestycyjnych dla strategicznych projektów rozwojowych.**
11. Zainicjowanie i zaangażowanie w przeprowadzenie szeregu inicjatyw, które doprowadziły do **uratowania Spółek Maskpol oraz Autosan i poprawy ich sytuacji operacyjnej i finansowej** – zorganizowanie finansowania obrotowego umożliwiającego działalność operacyjną Spółki, współpraca z zarządem przy realizacji inicjatyw optymalizacyjnych w Spółce.
12. **Przygotowanie koncepcji konsolidacji w Grupie** i podstaw do dalszych połączeń Spółek w ramach grup domenowych w celu optymalizacji i podniesienia efektywności biznesowej – strategiczna reorganizacja operacyjna PGZ sprawi ograniczenie kosztów, poprawienie efektywności operacyjnej i podniesienie rentowności całej grupy. Wzmocni również możliwości inwestycyjne PGZ.
13. Rozpoczęcie intensywnych działań konsolidacyjnych - doprowadzenie do **połączenia Wojskowych Zakładów Lotniczych nr 2 oraz 4** dzięki czemu otrzymano rentowną i konkurencyjną Spółkę - również na rynkach międzynarodowych. Dalsze konsolidacje są w trakcie przygotowania – powinny zostać przeprowadzone w 2020 r. Dobrze przygotowany projekt konsolidacji pozwolił zaangażować w jej przeprowadzenie również Związki Zawodowe i stronę społeczną.
14. Prowadzenie rozmów z norweskim koncernem zbrojeniowym Kongsberg oraz amerykańskim Lockheed Martin w celu **zbudowania europejskiego centrum serwisowania samolotów F-16.**