



21 września 2020 r.



**Pan Mateusz MORAWIECKI**  
Prezes Rady Ministrów  
Rzeczypospolitej Polskiej

**Pan Jacek SASIN**  
Wiceprezes Rady Ministrów  
Rzeczypospolitej Polskiej  
Minister Aktywów Państwowych

**Pan Mariusz BŁASZCZAK**  
Minister Obrony Narodowej

Dotyczy: **offsetu Fazy I Programu Wisła**

W odniesieniu do: **(a) pisma z dnia 7 sierpnia 2020 r. (WISLA-SAR-OFFSET-2020-0023)**

*Szanowny Panie Prezencie,  
Szanowni Panowie Ministrze,*

mam nadzieję, że Państwo oraz Państwa współpracownicy pozostają w dobrym zdrowiu w tych bezprecedensowych czasach. Mierzenie się ze skutkami COVID-19 dodało jeszcze więcej wyzwań do naszej codziennej pracy. Z przyjemnością chciałbym zawiadomić, że pomimo tych trudności nasz harmonogram realizacji Fazy I Programu Wisła pozostaje niezmienny i wszystko przebiega terminowo. Raytheon Technologies i nasi polscy partnerzy wdrożyliśmy innowacyjne rozwiązania, które umożliwią nam kontynuowanie prac zgodnie z planem i pokonanie wyzwań związanych z pandemią.

Jak Państwo wiedzą, Raytheon Technologies, firma z ponad 5 000 polskich pracowników oraz historią sięgającą 1937 r. blisko współpracuje z polskim przemysłem obronnym (w szczególności z Polską Grupą Zbrojeniową oraz spółkami jej Konsorcjum). Naszym głównym celem i silnym pragnieniem jest zbudowanie trwałego partnerstwa z polskim przemysłem. Nasze pozytywne działania są jednak przyćmiewane przez opóźnienia i wyzwania związane z wdrożeniem programu offsetowego dla fazy I Programu Wisła. Zwracam się w niniejszym piśmie do Pana Premiera i Panów Ministrów o wsparcie w rozwiązaniu tej kwestii.

Po podpisaniu z Ministerstwem Obrony Narodowej Umowy Offsetowej w marcu 2018 r. Raytheon rozpoczął negocjacje Umów w sprawie Wykonania Zobowiązań Offsetowych z PGZ. Niestety po dwupółletnich negocjacjach i bardzo szczegółowych rozważaniach, Raytheon wysnuł wniosek, że negocjacje z PGZ nie zmierzają w kierunku pomyślnego zakończenia, ponieważ PGZ nie była w nie w konstruktywny sposób zaangażowana. Tło zdarzeń, które miały wpływ na tę decyzję jest opisane w piśmie (a) z 7 sierpnia 2020 r., przesłanym do Biura ds. Umów Offsetowych (BdsUO).



Chcielibyśmy podkreślić, że naszym najważniejszym celem jest transfer istotnej technologii oraz wypełnienie naszych zobowiązań wobec Rzeczypospolitej Polskiej wynikających z Umowy Offsetowej. W celu spełnienia ww. zobowiązań, Raytheon zaproponował BdsUO negocjowanie Umów w sprawie Wykonania Zobowiązań Offsetowych bezpośrednio ze spółkami Konsorcjum PGZ zamiast poprzez PGZ. Takie podejście umożliwiłoby bezpośredni i otwarty dialog pomiędzy stronami, ponieważ spółki Konsorcjum PGZ będą bezpośrednimi beneficjentami programu offsetowego i, w naszej ocenie, spółki będą negocjować z Raytheon w dobrej wierze w celu osiągnięcia warunków handlowych akceptowalnych przez obie strony.

Zwracam się z uprzejmym wnioskiem o wsparcie Pana Premiera i Panów Ministrów w rozwiązaniu tej kwestii poprzez umożliwienie Raytheon negocjacji bezpośrednio ze spółkami Konsorcjum w celu wdrożenia Zobowiązań Offsetowych lub w inny sposób, który w Państwa ocenie umożliwi zakończenie negocjacji. Z przyjemnością przyjęlibyśmy sposobność do omówienia ww. kwestii z Panem Premierem oraz Panami Ministrami w celu znalezienia możliwych rozwiązań,

Pokonanie ww. wyzwań jest dla mnie i zespołu Raytheon najwyższym priorytetem. Z niecierpliwością oczekuję na kontakt z Państwem i z góry dziękuję za zwrócenie szczególnej uwagi na ww. kwestie.

Z poważaniem



Wesley Kremer  
Prezes Raytheon Missiles & Defense  
Raytheon Technologies

Do wiadomości:

- 1) płk Robert Frommholz, Biuro ds. Umów Offsetowych, Ministerstwo Obrony Narodowej,
- 2) płk Michał Marciniak, Inspektorat Uzbrojenia, Ministerstwo Obrony Narodowej,
- 3) Sean Sabin, wiceprezes i Dyrektor Biura Prawnego,
- 4) Tom Laliberty, wiceprezes, Land Warfare & Air Defense,
- 5) Stephen Murphy, wiceprezes, Umowy, Programy Offsetowe i Lokalizacje,
- 6) Shawn Rantas, dyrektor Offsetu Programu Patriot Poland.



September 21, 2020

**MR. MATEUSZ MORAWIECKI**  
THE PRIME MINISTER of the REPUBLIC OF POLAND

**MR. JACEK SASIN**  
DEPUTY PRIME MINISTER of the REPUBLIC OF POLAND  
MINISTER OF STATE ASSETS

**MR. MARIUSZ BŁASZCZAK**  
THE MINISTER OF NATIONAL DEFENSE of the REPUBLIC OF POLAND

Subject: **Wisła Phase I Offset Program**  
Reference: **(a) Letter dated 7 August 2020 (WISLA-SAR-OFFSET-2020-0023)**

Dear Prime Minister Morawiecki, Deputy Prime Minister Sasin and Minister Błaszczak,

I hope that this letter finds you and your co-workers healthy during this unprecedented time. Dealing with the impact of COVID-19 has made our day-to-day jobs even more challenging. I am happy to report that despite these difficulties, our schedule for the Wisła Phase 1 Program remains on time and unchanged. Raytheon Technologies and our Polish industry partners have implemented innovative solutions to continue operations as planned and overcome the significant challenges that come with this pandemic.

As you are aware, Raytheon Technologies, a company with more than 5,000 Polish employees and a legacy in Poland dating back to 1937, works closely with Polish defense industry (including in particular Polska Grupa Zbrojeniowa and its Consortium companies). Raytheon's key objective and strong desire is to build a lasting partnership with Polish industry. However, our positive progress is overshadowed by the delay and challenges associated with implementing the Offset Program for Wisła Phase 1. I write this letter respectfully asking your help to resolve the matter.

Since the execution of the Offset Agreement with the Ministry of National Defense in March 2018, Raytheon has been engaged in negotiations with PGZ on Offset implementing agreements. Regrettably, after 2.5 years of negotiations and very careful consideration, Raytheon has determined that negotiations with PGZ are not on a path to successful closure as PGZ has not engaged in a constructive manner. The history of this determination is described in the referenced 7 August 2020 (a) letter to the Office of Offset Agreement (OOA).

To be clear, our firm objective is to transfer important technology and fulfill our commitment to the Republic of Poland under the Offset Agreement. To do so, Raytheon has proposed to OOA that Raytheon negotiate the Offset implementing agreements directly with the PGZ Consortium companies rather than through PGZ. This approach would create a direct and open dialogue between the relevant parties and because the PGZ Consortium companies will be the direct beneficiaries of the proposed Offset program, we believe the Consortium companies will act in good faith to reach mutually acceptable commercial terms with Raytheon.



I respectfully request your support in resolving this matter by permitting Raytheon to engage directly with the Consortium companies to implement the Offset projects or through some other avenue that you believe will finally bring negotiations to a close. Raytheon welcomes the opportunity to discuss this issue with you to collaboratively identify solutions.

Resolving these challenges is a high priority for me and the Raytheon team. I look forward to hearing from you and greatly appreciate your attention to this matter.

Sincerely,

A handwritten signature in black ink that reads "Wes Kremer". The signature is written in a cursive style with a long, sweeping tail on the "er" at the end.

Wes Kremer  
President, Raytheon Missiles & Defense  
Raytheon Technologies

CC: Colonel Robert Frommholz, Office of Offset Agreements, Ministry of National Defense  
Colonel Michał Marciniak, Armament Inspectorate, Ministry of National Defense  
Sean Sabin, Vice President and General Counsel  
Thomas Laliberty, Vice President, Land Warfare & Air Defense  
Stephen Murphy, Vice President, Contracts, Offsets and Localization  
Shawn Rantas, Director of Wisła Poland Patriot Offset Program





**Raytheon Missiles & Defense**ul. Mokotowska 49, 5 piętro  
00-542 Warszawa**WISŁA-SAR-OFFSET-2020-0023**

Warszawa, 7 sierpnia 2020 r.

**płk Robert FROMMHOLZ**Dyrektor Biura do Spraw Umów Offsetowych  
Ministerstwo Obrony Narodowej  
al. Niepodległości 218  
00-911 Warszawa**płk Michał MARCINIAK**Pełnomocnik ds. Pozyskania i Wdrożenia Systemu Wisła  
Ministerstwo Obrony Narodowej  
Inspektorat Uzbrojenia  
ul. Królewska 1/7  
00-065 Warszawa

Dotyczy: offsetu fazy I Programu Wisła

Szanowni Panowie,

Jak Panom wiadomo, niezwłocznie po zakończeniu negocjacji ze Skarbem Państwa – Ministerstwem Obrony Narodowej („MON”) Umowy Offsetowej z dnia 23 marca 2018 r. („Umowa Offsetowa”) Raytheon Technologies („RTX”) rozpoczął negocjacje Umów w sprawie Wykonania Zobowiązań Offsetowych oraz Umów Licencyjnych (dot. wdrożenia trzydziestu Zobowiązań Offsetowych uzgodnionych z MON w Umowie Offsetowej) z Polską Grupą Zbrojeniową S.A. („PGZ”), mające na celu wdrożenie podpisanej Umowy Offsetowej.

Przez ostatnie dwa i pół roku, RTX poczynił liczne ustępstwa oraz zgodził się na znaczną zmianę zakresu Zobowiązań Offsetowych, w celu całkowitego spełnienia żądań i oczekiwań PGZ. Przez ponad dwa lata, RTX był zaangażowany w negocjacje warunków prawnych w dobrej wierze z PGZ. W celu zakończenia negocjacji, podjęliśmy wszelkie możliwe kroki, wraz ze spełnianiem zmieniających się oczekiwań i rosnących żądań ze strony PGZ. W tym celu RTX przesłał w tym okresie dziewięć kolejnych ofert, które odpowiadały na obawy PGZ dotyczące warunków prawnych naszej przyszłej współpracy. Każda z ww. ofert była zgodna z postanowieniami Umowy Offsetowej oraz miała na celu jej wdrożenie, a dodatkowo uwzględniała znaczne ustępstwa po stronie RTX mające na celu usatysfakcjonowanie PGZ, wraz z kwestiami wychodzącymi poza zakres i wymagania Umowy Offsetowej. Żadna z ofert nie została zaakceptowana przez PGZ. Wszystkie zostały stanowczo odrzucone bez przedstawienia kontroferty przez PGZ, czego standardowo należałoby oczekiwać w czasie negocjacji. Mimo to, niedawno ponowiliśmy próbę rozwiązania otwartych kwestii dot. warunków prawnych oraz znalezienia ewentualnego kompromisu, który umożliwiłby obu stronom rozpoczęcie realizacji Umowy Offsetowej. Zarówno ten, jak i wszystkie nasze działania miały ten sam cel przez cały okres trwania negocjacji z PGZ: znalezienie



rozwiązania akceptowalnego dla obu stron, które umożliwiłoby nam przekazanie technologii, do czego RTX zobowiązał się w Umowie Offsetowej.

Jak Panowie wiedzą, spotykaliśmy się z PGZ podczas telekonferencji w dniach 7-14 lipca br. w celu omówienia ostatnich wersji projektów Umowy w sprawie Wykonania Zobowiązań Offsetowych i Umowy Licencyjnej przesłanych do PGZ w lutym br. Po ww. spotkaniach, RTX przesłał do PGZ wykaz pytań w celu otrzymania pisemnego wyjaśnienia od PGZ (i) stanowiska PGZ, które zostało przedstawione podczas spotkań oraz (ii) kwestii zawartych w pliku Excel, który został przesłany RTX przez PGZ na początku lipca (nasze pytania dotyczyły głównie propozycji PGZ w kwestii zakresu licencji zawartej w ww. dokumencie). Do dziś nie otrzymaliśmy odpowiedzi na ww. bezpośrednie pytania. Brak odpowiedzi ze strony PGZ utrudnia RTX zrozumienie stanowiska PGZ.

W dniu 31 lipca 2020 r. PGZ przedstawiła nam swoje uwagi i proponowane zmiany do projektów Umowy w sprawie Wykonania Zobowiązań Offsetowych oraz Umowy Licencyjnej z lutego 2020 r. Powyższe uwagi i zmiany ponownie otwierają zamknięte już kwestie i wskazują, że w ocenie PGZ wszystkie postanowienia ww. Umów wymagają ponownych negocjacji.

- Zamiast pracy nad ograniczoną liczbą kwestii, co do których PGZ zgodziła się, że pozostają otwarte, PGZ wyraża chęć rozpoczęcia negocjacji od początku. Za uwagami wstępnymi w piśmie PGZ dotyczącym postanowień Umowy w sprawie Wykonania Zobowiązań Offsetowych oraz Umowy Licencyjnej: „*Szczegółowe brzmienie **wszystkich postanowień umownych** może ulec zmianie na podstawie rozmów pomiędzy RTX a PGZ*” (dodano wyróżnienie).
- PGZ nadal wnosi o warunki prawne Umowy Licencyjnej, które umożliwią niewłaściwe wykorzystanie własności intelektualnej RTX, co wychodzi daleko poza zakres i cel Umowy Offsetowej. Określając te kwestie bardziej bezpośrednio, PGZ nadal żąda wprowadzenia brzmienia zapisów, które w żaden sposób nie przynoszą korzyści MON, a umożliwiają PGZ niewłaściwe wykorzystanie technologii RTX bez ponoszenia żadnych konsekwencji.
- PGZ zmniejszyła lub wyeliminowała swoje obowiązki w ramach Umowy w sprawie Wykonania Zobowiązań Offsetowych i w zamian zaproponowała zapisy, które dawałyby PGZ prawo do żądania od RTX ponownej realizacji zakresu ww. Umowy. PGZ nie zgadza się na rozsądne postanowienia dotyczące odbioru elementów dostawy w ramach offsetu.
- Podsumowując, PGZ nadal uchyla się od zaakceptowania obowiązków wynikających z Umowy w sprawie Wykonania Zobowiązań Offsetowych oraz Umowy Licencyjnej i żąda wprowadzenia zapisów, w których RTX będzie odpowiedzialny za sukces PGZ.

Z przykrością musimy poinformować, że na podstawie ostatnich spotkań z PGZ, w szczególności spotkań, które odbyły się na początku lipca oraz w oparciu o uwagi do ww. Umów otrzymane w dniu 31 lipca 2020 r., nie widzimy możliwości pomyślnego zakończenia negocjacji warunków prawnych z PGZ. Podczas każdego kolejnego spotkania PGZ zwiększała swoje żądania (również w korespondencji z dnia 31 lipca br. dotyczącej Umów w sprawie Wykonania Zobowiązań Offsetowych oraz Umowy Licencyjnej). Dodatkowo PGZ często nie była w stanie określić swojego finalnego stanowiska w poszczególnych kwestiach. RTX poczynił znaczne ustępstwa przez ostatnie dwa lata, podczas gdy PGZ nie była skłonna poczynić żadnych. Kwestia, która napawa nas szczególną obawą jest fakt, iż podczas naszych spotkań na początku lipca oraz w korespondencji z dnia 31 lipca br. dotyczącej projektów Umów w sprawie Wykonania Zobowiązań Offsetowych oraz Umów Licencyjnych, PGZ ponownie otwiera dyskusję o obszarach, które zostały uprzednio uzgodnione (a więc zamknięte) pomiędzy stronami, w oparciu o ustępstwa



poczynione w dobrej wierze przez RTX. W wyniku tego powtarzającego się modelu zachowań, kierownictwo RTX nie widzi możliwości znalezienia porozumienia z PGZ, a dodatkowo uważa, że dalsze negocjacje z PGZ będą bezowocne. W związku z powyższym, kierownictwo RTX wydało decyzję o zakończeniu negocjacji z PGZ.

Chcielibyśmy zwrócić uwagę, że decyzja naszego kierownictwa została podjęta po bardzo szczegółowych rozważaniach. Ww. decyzja jest wynikiem ponad dwupółletnich wysiłków po stronie RTX, w które, w naszej ocenie, PGZ nie była w konstruktywny sposób zaangażowana. Oceniając zachowanie PGZ, stawiamy pod znakiem zapytania chęć PGZ znalezienia porozumienia z RTX w celu wdrożenia Umowy Offsetowej. Nie widzimy możliwości rozwiązania tych kwestii z PGZ (ani spełniania zmieniających się oczekiwań i coraz większych żądań ze strony PGZ) w rozsądny i akceptowalny dla obu stron sposób i w naszej ocenie, kontynuacja pracy z PGZ przy tak niskiej szansie pomyślnego rozwiązania byłaby nieuzasadniona. Wierzymy, że wysiłki RTX i MON będą wykorzystane lepiej w procesie zidentyfikowania nowego rozwiązania dot. wdrożenia Zobowiązań Offsetowych.

Głównym celem RTX i naszym silnym pragnieniem jest umożliwienie zdolności w Polsce oraz wypełnienie naszego zobowiązania w stosunku do Rzeczypospolitej Polskiej wynikającego z Umowy Offsetowej. Biuro ds. Umów Offsetowych w MON oraz Inspektorat Uzbrojenia są dla RTX głównymi partnerami w Polsce w przedmiotowym przedsięwzięciu, dlatego zwracamy się z uprzejmym wnioskiem o Państwa wsparcie oraz wyznaczenie następnych kroków nowego rozwiązania w tym zakresie.

Z góry dziękuję za nadanie priorytetu ww. kwestii.

Z poważaniem



Shawn A. Rantas  
Dyrektor Offsetu w Programie Patriot Poland  
Tel. kom (USA): +1 (978) 806-6237  
[Shawn.Rantas@raytheon.com](mailto:Shawn.Rantas@raytheon.com)

Do wiadomości:

- 1) Tom Laliberty, wiceprezes Land Warfare and Air Defense, Raytheon Missiles & Defense
- 2) Sean Sabin, wiceprezes i Dyrektor Biura Prawnego, Raytheon Missiles & Defense



**WISŁA-SAR-OFFSET-2020-0023**

7 August 2020

**COL. ROBERT FROMMHOLZ  
DIRECTOR OF THE OFFICE FOR OFFSET AGREEMENTS  
THE MINISTRY OF NATIONAL DEFENSE  
AL. NIEPODLEGŁOŚCI 218  
00-911 WARSAW, POLAND**

**COL. MICHAŁ MARCINIAK  
THE PLENIPOTENTIARY FOR THE ACQUISITION  
AND IPLEMENTATION OF THE "WISŁA" SYSTEM  
THE MINISTRY OF NATIONAL DEFENSE  
THE ARMAMENT INSPECTORATE  
UL. KRÓLEWSKA 1/7  
00-065, WARSAW, POLAND**

Subject: **Phase I Wisła Offset Program**

Dear Colonels,

As you know, shortly following the conclusion of negotiations with the State Treasury – the Ministry of National Defense (the "MoND") of the Offset Agreement dated 23 March 2018 (the "Offset Agreement"), Raytheon Technologies ("RTX") started negotiations with Polska Grupa Zbrojeniowa S.A ("PGZ") on the Agreements Related to Performance of Offset Commitments, including the Intellectual Property License Agreements (for the thirty offset projects agreed to with the MoND in the Offset Agreement) with the aim of implementing the executed Offset Agreement.

During the last 2.5 years, RTX made a number of concessions, and agreed to a significant re-scoping of the offset projects, to fully address PGZ's demands and expectations. With respect to legal terms and conditions, for more than two years RTX has been engaged in good faith negotiations with PGZ's legal teams. We have taken all steps possible to conclude the negotiations, including accommodating PGZ's changing expectations and increasing demands. To this end, during this period RTX submitted nine consecutive offers that addressed PGZ's concerns with legal terms and conditions that would govern future cooperation. Each offer was not only compliant with, and aimed at, performing the Offset Agreement, but also contained additional and substantial concessions on RTX's part to appease PGZ, including matters outside the scope and requirements of the Offset Agreement. None of those offers were accepted by PGZ. Instead, they all were flatly rejected with no counter proposal by PGZ as one would expect in a negotiation. Despite this, quite recently, RTX made another attempt to resolve the remaining legal concerns and find potential fields of compromise that would allow both parties to commence performance of the Offset Agreement. This effort was in furtherance of our consistent objective throughout this negotiation with PGZ: reaching a mutually agreeable solution that allows us to provide the technologies that RTX committed to deliver under the Offset Agreement.





As you are aware, we had a series of calls with PGZ from 7 through 14 July 2020 to discuss the latest drafts of the OEA and IPLA that RTX delivered to PGZ in February 2020. Following those calls, RTX delivered a list of questions to PGZ in an attempt to get PGZ to provide written clarification of (i) PGZ statements made during the July calls, and (ii) matters related to an Excel spreadsheet that PGZ delivered to RTX in early July (our questions largely dealt with PGZ's proposals regarding the scope of the licenses proposed by PGZ in these Excel spreadsheets). To date, PGZ has not responded to these straightforward questions. PGZ's unwillingness to provide these answers prevents RTX from understanding PGZ's positions.

On 31 July 2020, PGZ delivered to us comments and proposed changes to the February 2020 drafts of the OEA and IPLA. These PGZ comments and changes reopened previously settled issues, and indicated that, in PGZ's view, virtually all sections of the OEA and IPLA are being reopened for negotiation.

- Rather than focusing on the limited number of issues that PGZ had previously agreed were outstanding, PGZ stated a desire to re-start negotiations from the beginning. As stated in PGZ's opening comment to both the OEA and IPLA: "*Detailed wording of the entire agreement may be subject to further changes based on talks between RTX and PGZ.*" (emphasis added).
- PGZ continues to request terms and conditions in the IPLA that could permit misuse of RTX's intellectual property and which are far beyond the scope and intent of the Offset Agreement. More directly, PGZ continues to demand language that in no way benefits the MoND and would allow PGZ to misuse RTX technology without any consequence.
- PGZ has reduced or eliminated PGZ's obligations in the OEA, and instead has proposed language that would give PGZ the right to demand continuous re-performance of OEA scope by RTX. PGZ refuses to agree to reasonable acceptance language with respect to offset deliverables.
- In sum, PGZ continues to shirk from accepting obligations under the OEA and IPLA, while demanding that RTX guarantee PGZ's success.

Regrettably, we need to inform you that based on the recent discussions with PGZ, in particular the recent calls with PGZ in early July and the proposed re-drafts of the OEA and IPLA received on 31 July 2020, we see no possibility for successful closure of legal negotiations with PGZ. PGZ has increased its demands each time we have met (as well as in the 31 July PGZ drafts of the OEA and IPLA). Further, in many instances, PGZ has been unable to define its final positions on particular matters. Overall, RTX has made significant concessions over the last two years, while PGZ has been unwilling to make any concessions. What is of even greater concern to RTX is that during our calls with PGZ in early July and in the 31 July PGZ drafts of the OEA and IPLA, PGZ reopened issues that previously were agreed to (and therefore were closed) between the parties, based on RTX's good faith concessions. As a result of this pattern of behavior, RTX's leadership does not see an ability to find an agreement with PGZ, and RTX leadership believes that continued negotiations with PGZ will be fruitless. Therefore, RTX's leadership has instructed us to end negotiations with PGZ.

As I am sure you can appreciate, this decision by our leadership was taken after careful consideration. This decision is the result of almost 2.5 years of substantial effort by RTX during which, in our view, PGZ has not engaged with RTX in a constructive manner. Based on PGZ's behavior, we question whether PGZ wants to enter into agreements with RTX in order to implement



the Offset Agreement. RTX does not see a path to resolving these issues with PGZ (and addressing PGZ's changing expectations and increasing demands) in a reasonable and mutually acceptable way, and thus we believe it would be unjustified to spend more time working with PGZ when there is little chance for success. We believe the efforts of RTX and MoND will be better utilized to find a new path to implement the offset projects identified in the executed Offset Agreement.

RTX's key objective and strong desire is to enable capabilities within Poland, and to fulfill our commitment to the Republic of Poland under the Offset Agreement. As RTX believes that the MoND's Office for Offset Agreements and the Armament Inspectorate are RTX's primary partners in Poland on this endeavor, we respectfully request your support and direction in defining a new path forward.

I look forward to hearing from you and greatly appreciate your highest attention to this matter.

Sincerely,

A handwritten signature in blue ink that reads "Shawn Rantas". The signature is written in a cursive, flowing style.

Shawn A. Rantas  
Poland Patriot Offset Director  
Cell phone\US: +1 (978) 806-6237  
[Shawn.Rantas@raytheon.com](mailto:Shawn.Rantas@raytheon.com)

CC: Tom Laliberty, Vice President Land Warfare and Air Defense, Raytheon Missiles and Defense

Sean Sabin, Vice President and General Counsel, Raytheon Missiles and Defense

